



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
(Risk Management)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ของ

เทศบาลตำบลท่าเยียม
อำเภอโขกชัย จังหวัดนครราชสีมา



ประกาศเทศบาลตำบลท่าเยียม

เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ตามที่ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยียม ได้ดำเนินการประชุม เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยียม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เสร็จเรียบร้อยแล้ว และได้เสนอนายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียมอนุมัติให้ ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลัง กำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ เทศบาลตำบลท่าเยียม จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง มีความเข้าใจถึง กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลท่าเยียมต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)
นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้ว กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม ต่อไป

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลท่าเยี่ยม
ตุลาคม ๒๕๖๕

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
หลักการและเหตุผล	๓
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๓
เป้าหมาย	๓
ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๔
นิยามความเสี่ยง	๔
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลท่าเยียม	
วิสัยทัศน์	๖
เป้าประสงค์	๖
ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์	๖
จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๗
ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๗
ตารางความเชื่อมโยง	๘
โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
การวิเคราะห์ (SWOT)	๑๐
การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์	๑๑
ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยงานรับผิดชอบ	๑๔
บทที่ ๓ กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	
การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล	๑๕
การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร	๑๖
การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๖
การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย	๑๖
การกำหนดยุทธศาสตร์	๑๖
การใช้ข้อมูลสารสนเทศ	๑๗
การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	๑๗
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	
นโยบายความเสี่ยงระดับองค์กร	๑๘
ประเภทความเสี่ยง	๑๘
การระบุความเสี่ยง	๑๙
การประเมินความเสี่ยง	๒๒
การให้คะแนนความเสี่ยง	๒๒
การตอบสนองความเสี่ยง	๒๔
การติดตามและทบทวน	๒๔
การสื่อสารและการรายงาน	๒๔
บทที่ ๕ ตารางระบุความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๒๖

บทที่ ๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงด้านใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน ควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. เพื่อให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
๕. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร
๖. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้ดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

นิยามความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงินและการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วนดังนี้

(๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

(๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือนโยบาย

(๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์

เสี่ยง

๒. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓. ระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management System)

ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยง และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบการเงิน และชื่อเสียงขององค์กร เป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลท่าเยียม

๑. ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน ประเมินสภาพแวดล้อม การวิเคราะห์องค์กร

๑.๑ วิสัยทัศน์

“ยึดมั่นธรรมาภิบาล จัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน และองค์กรที่มีคุณภาพ”

๑.๒ เป้าประสงค์

๑. มีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัย เหมาะสมและเพียงพอประชาชนมีความสามารถในการประกอบอาชีพเพิ่มขึ้น เข้าใจหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. ประชาชนมีความสุข มีสุขภาพอนามัยที่ดี
๓. สิ่งแวดล้อมเอื้ออำนวยต่อการดำเนินชีวิตของประชาชนและชุมชนพอเพียง
๔. ประชาชนได้รับการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการสืบทอด
๕. เพื่อการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีแบบมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐาน

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
- ๒) การพัฒนาก่อสร้างปรับปรุงต่อเติมอาคาร/จัดหาวัสดุครุภัณฑ์ต่างๆ สำหรับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ
- ๒) การพัฒนาส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชน
- ๓) การพัฒนาส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาการให้บริการสวัสดิการและสงเคราะห์ เด็ก คนชรา สตรี คนพิการและผู้ด้อยโอกาส
- ๒) การพัฒนาส่งเสริมสุขภาพอนามัยสวัสดิการและสงเคราะห์
- ๓) การพัฒนาและส่งเสริมด้านสวัสดิการชุมชน
- ๔) การพัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒) การพัฒนาการบริหารจัดการและรณรงค์การกำจัดขยะมูลฝอยน้ำเสียและมลพิษ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา
- ๒) การพัฒนาเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชน
- ๓) การพัฒนาอนุรักษ์ส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๔) การพัฒนาด้านคุณธรรมจริยธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมือง

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วน
- ๒) การพัฒนาส่งเสริมเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กร
- ๓) การพัฒนาและจัดระเบียบชุมชน
- ๔) การพัฒนาการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
- ๕) การพัฒนาส่งเสริมมาตรการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือก
- ๖) การพัฒนาการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและส่งเสริมระบบความปลอดภัยของประชาชน
- ๗) การพัฒนาการจัดหาวัสดุครุภัณฑ์เพื่อเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานและการบริหารองค์กร

๑.๔ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. จัดบริการสาธารณะตามระเบียบกฎหมายกำหนดเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน
๒. พัฒนาท้องถิ่นโดยยึดถือประชาชนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา
๓. จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและแผนยุทธศาสตร์ชาติ

๑.๕ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลท่าเยียมมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครราชสีมา แผนพัฒนาจังหวัดนครราชสีมา ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

ตารางความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์ของเทศบาล ตำบลท่าเยียม	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท.	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาเศรษฐกิจ ฉบับที่ ๑๒	แผนพัฒนาจังหวัด
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบ สาธารณูปโภคพื้นฐาน	๔. ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาเมือง	๖. ยุทธศาสตร์ ด้านการปรับสมดุลและ พัฒนาระบบการบริหาร จัดการภาครัฐ	๗. การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและระบบ โลจิสติกส์	๑. การเสริมสร้างระบบโครงสร้าง พื้นฐานเชื่อมโยงต่อโครงข่ายคมนาคม แห่งอนาคต และเพิ่มขีดความสามารถ การค้า การลงทุนและเศรษฐกิจ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๓. ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนา เศรษฐกิจ	๒. ยุทธศาสตร์ชาติด้าน การสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน	๓. การสร้าง ความเข้มแข็ง ทางเศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่างยั่งยืน	๒. ยกระดับการท่องเที่ยว ที่ หลากหลายเชื่อมต่อภาคและภูมิภาค ๓. พัฒนานวัตกรรมการผลิต การแปรรูป สินค้าการเกษตรปลอดภัยและ อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพ ชีวิต	๒. ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาคุณภาพชีวิต	๓. ยุทธศาสตร์ชาติด้าน การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน ๔. ยุทธศาสตร์ชาติด้าน การสร้างโอกาสความ เสมอภาคและเท่าเทียม กันทางสังคม	๔. การเติบโตที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อมเพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืน ๒. การสร้างความเป็น ธรรมและลดความ เหลื่อมล้ำในสังคม	๔. เสริมสร้างความมั่นคงในการ พัฒนาคน และชุมชนอย่างมีคุณภาพตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา สิ่งแวดล้อม	๑. ยุทธศาสตร์ด้าน โครงการตามแนว พระราชดำริ ๓. ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาเศรษฐกิจ ๔. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาเมือง	๕. ยุทธศาสตร์ชาติด้าน การสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม	๔. การเติบโตที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อมเพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืน	๕. ยกระดับบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดสมดุลและยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๒. ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาคุณภาพชีวิต	๓. ยุทธศาสตร์ชาติด้าน การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ๔. ยุทธศาสตร์ชาติด้าน การสร้างโอกาสและ ความเสมอภาคทาง สังคม	๑. การเสริมสร้างและ พัฒนาศักยภาพทุน มนุษย์ ๒. การสร้างความเป็น ธรรมและลดความ เหลื่อมล้ำในสังคม	๔. เสริมสร้างความมั่นคงในการ พัฒนาคนและชุมชนอย่างมีคุณภาพ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการ บริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๔. ยุทธศาสตร์ด้านการ พัฒนาเมือง ๕. ยุทธศาสตร์ด้าน พัฒนาระบบบริหาร จัดการภาครัฐ	๑. ยุทธศาสตร์ชาติด้าน ความมั่นคง ๖. ยุทธศาสตร์ชาติด้าน การปรับสมดุลและ พัฒนาระบบบริหาร จัดการภาครัฐ	๕. ยุทธศาสตร์การ เสริมสร้างความมั่นคง แห่งชาติเพื่อการพัฒนา ประเทศสู่ความมั่งคั่ง และยั่งยืน ๖. ยุทธศาสตร์การ บริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริต ประพฤตินิชอบและธรร มาภิบาลในสังคมไทย	๖. ยกระดับการบริหารจัดการภาครัฐ รองรับการพัฒนาเมืองและสังคม คุณภาพสูง

๑.๖ โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

เนื่องจากพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศเมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ ในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐ ถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป โดยหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๔ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้การจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม ดังนี้

องค์ประกอบ

๑. นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยี่ยม	ประธานคณะกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	คณะกรรมการ
๓. รองปลัดเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	คณะกรรมการ
๔. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะกรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะกรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	คณะกรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการ
๙. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะกรรมการและเลขานุการ

โดยมีหน้าที่

๑. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
๒. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง
๓. รวบรวม พิจารณา กลั่นกรอง และสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
๔. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในระหว่างการปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งหรือใช้ทั้งสองวิธีรวมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที
๕. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยี่ยมพิจารณาอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง
๖. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
๗. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

๑.๗ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) และการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมด้วยเทคนิค SWOT Analysis การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Inside Out)

S = Strength (จุดแข็ง)	W = Weakness (จุดอ่อน)
<p><u>ด้านเศรษฐกิจ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่สามารถรองรับแรงงานในพื้นที่ได้ - มีพื้นที่ที่กว้างขวางตั้งมีลักษณะที่เหมาะสม สามารถรองรับการขยายตัวของชุมชนและการลงทุนได้ - มีระบบชลประทานสามารถทำเกษตรกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ - มีถนนเชื่อมระหว่างจังหวัดสายหลักผ่านทำให้การคมนาคมขนส่งสะดวกรวดเร็ว 	<p><u>ด้านเศรษฐกิจ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ประกอบการเป็นคนนอกพื้นที่ - แรงงานส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติ - การกระจายรายได้ไม่ทั่วถึง
<p><u>ด้านสังคม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - สภาพสังคมสงบเรียบร้อยมีการก่ออาชญากรรมน้อยเป็นสังคมที่น่าอยู่ - มีการประสานการทำงานร่วมกันระหว่างเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมกับหมู่บ้านและหน่วยงานในพื้นที่ 	<p><u>ด้านสังคม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการก่ออาชญากรรมจากประชากรแฝง - มีการประสานการทำงานร่วมกันระหว่างเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมกับหมู่บ้านและหน่วยงานในพื้นที่
<p><u>ด้านการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - มีโรงเรียนสามารถรองรับนักเรียนในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอ - มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสามารถรองรับนักเรียนในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอ 	<p><u>ด้านการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนยังไม่เห็นความสำคัญของการศึกษา - ประชาชนจำนวนมากไม่ได้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
<p><u>ด้านผังเมือง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ยังไม่มีการขยายตัวของชุมชนมาก - มีพื้นที่ที่สามารถรองรับการขยายตัวของชุมชนอีกมาก 	<p><u>ด้านผังเมือง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ขาดการจัดการผังเมือง และการใช้ประโยชน์ในพื้นที่เหมาะสม - ชุมชนอยู่อย่างกระจัดกระจาย ทำให้การพัฒนาทำไม่ได้ไม่ทั่วถึง - มีพื้นที่รับผิดชอบมากทำให้ต้องใช้งบประมาณในการพัฒนามาก

S = Strength (จุดแข็ง)	W = Weakness (จุดอ่อน)
<u>ด้านเทคโนโลยี</u> <ul style="list-style-type: none"> - มีการใช้เทคโนโลยีด้านการสื่อสาร - มีระบบอินเทอร์เน็ตครอบคลุมทุกพื้นที่ - มีการใช้เทคโนโลยีใหม่ในการผลิตสินค้าและบริการ 	<u>ด้านเทคโนโลยี</u> <ul style="list-style-type: none"> - มีการใช้เทคโนโลยีด้านการสื่อสารในทางที่ผิด - มีการใช้เทคโนโลยีใหม่ในการผลิตสินค้าและบริการทำให้เกิดมลพิษ
<u>ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</u> <ul style="list-style-type: none"> - มีระบบการจัดการขยะที่ดีไม่มีปัญหาขยะล้นเมือง - มีมลพิษน้อย - มีพื้นที่สีเขียว/มีการปลูกต้นไม้เพิ่มทุกปี 	<u>ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</u> <ul style="list-style-type: none"> - มีขยะมากขึ้นทำให้เสียงบประมาณในการกำจัดมากขึ้น - มีมลพิษเพิ่มมากขึ้น - เกิดมลภาวะจากชุมชนและโรงงานอุตสาหกรรม

2) การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (Outside In)

O = Opportunity (โอกาส)	T = Threat (อุปสรรคหรือข้อจำกัด)
<ul style="list-style-type: none"> - มีการพัฒนาเส้นทางคมนาคมสายหลักผ่านตำบลทำให้มีโอกาสในการพัฒนามากขึ้น - สามารถจัดเก็บรายได้เพิ่มมากขึ้นทุกปีสามารถนำมาพัฒนาท้องถิ่นได้มากขึ้น - มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทำให้เกิดการจ้างงานมีธุรกิจต่อเนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - เส้นทางคมนาคมบางแห่งยังไม่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจจึงไม่สามารถพัฒนาได้ - มีประชากรแฝงจากแรงงานในโรงงานอุตสาหกรรมอาจทำให้เกิดปัญหาเสพติด โรคระบาด และอาชญากรรมต่างๆ - เส้นทางในตำบลตัดผ่านที่ลุ่มทำให้เกิดความชำรุดเสียหายได้ง่าย และเส้นทางบางสายไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบจึงไม่สามารถซ่อมแซมหรือพัฒนาได้ - พื้นที่บางส่วนอยู่ในที่ลุ่มขวางทางไหลของน้ำ บางส่วนอยู่ในที่ลาดชันเสี่ยงต่อการเกิดดินถล่ม ทำให้ป้องกันภัยจากธรรมชาติทำได้ยาก

๑.๘ การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนา สาธารณูปโภค พื้นฐาน	ก่อสร้าง ซ่อมแซม ต่อเติม ปรับปรุง รื้อถอน สิ่งอำนวยความสะดวก พื้นฐานต่างๆ เช่น ถนน, สะพาน, ทางเดินเท้า, ท่อ/รางระบายน้ำ, ชลประทาน, ระบบไฟฟ้า, ระบบ ประปาที่เทศบาลจัดหามาเพื่อให้ บริการแก่ประชาชน	เพื่อก่อสร้าง ซ่อมแซม ต่อเติม ปรับปรุง รื้อถอน โครงสร้างพื้นฐานในเขตเทศบาลให้มีสิ่งอำนวยความสะดวก พื้นฐานต่างๆ ที่ได้มาตรฐาน และเพื่อสนับสนุน ยุทธศาสตร์ด้านอื่นๆ ให้ประสบความสำเร็จโดยเฉพาะ อย่างยิ่งด้านคมนาคมขนส่ง ด้านเศรษฐกิจและด้าน ความสงบเรียบร้อยของประชาชน

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา เศรษฐกิจ	(๑) ส่งเสริมศักยภาพและพัฒนาขีด ความสามารถในการเพิ่มผลผลิต ทางการเกษตรและการแปรรูป สินค้าทางการเกษตร (๒) เสริมสร้างและเพิ่มทักษะอาชีพ ของครัวเรือน/กลุ่มอาชีพ	เพื่อสนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนทาง เศรษฐกิจระดับฐานราก โดยเฉพาะผลิตผลทาง การเกษตร, การแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ตลอดจน การเสริมสร้างและเพิ่มทักษะอาชีพภายในครัวเรือน หรือกลุ่มอาชีพ ให้มีความสามารถและทักษะในการ พัฒนาฝีมือในการผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้า และ พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ เพื่อแก้ไข ปัญหาความยากจน
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนา คุณภาพชีวิต	(๑) สร้างรากฐานในการดำรงชีวิต ของคนให้ดีขึ้น เพื่อให้มีความ สามารถในการพึ่งพาตนเอง (๒) สนับสนุนส่งเสริมด้านกีฬาและ นันทนาการ (๓) ส่งเสริมสุขภาพพลานามัยที่ดี ให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นตลอด จนจัดให้มีการป้องกันและควบคุม โรคต่างๆ (๔) ส่งเสริมสนับสนุนการจัดสวัสดิ การต่างๆ เช่น สงเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อ เอดส์ เป็นต้น (๕) ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกัน เฝ้าระวัง รักษาบำบัด กลุ่มเสี่ยง และผู้ติดยาเสพติด	เพื่อให้ประชาชนภายในเขตเทศบาลมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงห่างไกลยาเสพติด และได้รับสวัสดิการต่างๆ จากทางภาครัฐอย่างทั่วถึง สามารถพึ่งพาตนเองและอยู่รวมกันในสังคมได้อย่างมี ความสุข
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนา สิ่งแวดล้อม	(๑) สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการ จัดการขยะที่เป็นรูปธรรมและ ยั่งยืน (๒) เพิ่มพื้นที่ป่าไม้ ต้นไม้ในที่ สาธารณประโยชน์/ชุมชน/หมู่บ้าน (๓) ปรับปรุงภูมิทัศน์และสภาพ แวดล้อมภายในพื้นที่ให้มีความ เหมาะสม (๔) อนุรักษ์พันธุกรรมพืชตาม พระราชดำริฯ	เพื่อจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มี ความเหมาะสมต่อการดำรงชีวิตของประชาชนภายใน เขตเทศบาลบนพื้นฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืน การ บริหารจัดการเชิงระบบนิเวศ การสร้างคุณภาพ สิ่งแวดล้อมที่ดี รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการจัดการ สิ่งแวดล้อมในเชิงรุก และผลักดันการมีส่วนร่วมของ ภาคีเครือข่ายต่างๆ ให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่ จะสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับพื้นที่

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม	(๑) สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ (๒) ส่งเสริมและสนับสนุนงานประเพณีวัฒนธรรม ศาสนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น (๓) ส่งเสริมระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ลดปัญหาความรุนแรงจากอุบัติเหตุ อาชญากรรม (๔) เสริมสร้างวินัยคุณธรรมจริยธรรมให้แก่ เด็กและเยาวชน และประชาชนในท้องถิ่น ตลอดจนบุคลากรของเทศบาล เพื่อลดปัญหาการทุจริตในการปฏิบัติงาน (๕) สนับสนุนให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มช่องทางการรับรู้ข่าวสารต่างๆ ให้แก่ประชาชน	(๑) เพื่อให้มีระบบการศึกษาที่ได้มาตรฐาน (๒) เพื่อสืบสานประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป (๓) เพื่อให้เด็ก เยาวชนและประชาชนทั่วไปมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินสามารถลดความรุนแรงจากการเกิดอุบัติเหตุและอาชญากรรม (๔) เพื่อให้เด็ก เยาวชน ประชาชน ตลอดจนบุคลากรของเทศบาล มีวินัยและมีคุณธรรมจริยธรรม ส่งผลให้การทุจริตภายในท้องถิ่นลดลง (๕) ประชาชนสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น ตลอดจนการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ของเทศบาลเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหาร จัดการ บ้านเมืองที่ดี	(๑) ส่งเสริมและพัฒนาการให้บริการประชาชน (๒) เพิ่มศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรและองค์กร (๓) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น	เพื่อเพิ่มศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการประชาชนของบุคลากรภายในเทศบาล ตลอดจนสนับสนุนให้ประชาชนทุกภาคส่วนได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและตรวจสอบการทำงานของภาครัฐ

๑.๙ ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยงานรับผิดชอบ

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
๑	การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค พื้นฐาน	บริการชุมชนและสังคม	เคหะและชุมชน	กองช่าง	ทุกกองงาน
		เศรษฐกิจ	อุตสาหกรรม และการโยธา	กองช่าง	ทุกกองงาน
๒	การพัฒนาเศรษฐกิจ	บริการชุมชนและสังคม	สร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
		เศรษฐกิจ	การเกษตร	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
๓	การพัฒนาคุณภาพชีวิต	บริการชุมชนและสังคม	การศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ	กองการศึกษา	ทุกกองงาน
			สาธารณสุข	กองสาธารณสุข	ทุกกองงาน
			สร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
		การดำเนินงานอื่น	งบกลาง	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
๔	การพัฒนาสิ่งแวดล้อม	บริการชุมชนและสังคม	เคหะและชุมชน	กองสาธารณสุข	ทุกกองงาน
		เศรษฐกิจ	การเกษตร	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
๕	การศึกษา ศาสนา ศิลปะและ วัฒนธรรมประเพณี	บริหารทั่วไป	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
		บริการชุมชนและสังคม	การศึกษา	กองการศึกษา	ทุกกองงาน
			การศาสนาวัฒนธรรม และนันทนาการ	กองการศึกษา	ทุกกองงาน
๖	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	บริหารทั่วไป	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
			การรักษาความสงบ ภายใน	สำนักปลัด	ทุกกองงาน

บทที่ ๓

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานของรัฐควรพิจารณานำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ไปปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างแท้จริง โดยหน่วยงานของรัฐแต่ละแห่งอาจมีศักยภาพที่แตกต่างกันในการนำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดไปปรับใช้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความพร้อมของหน่วยงาน กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย หลักการ ๘ ประการ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
๔. การมอบหมายที่หน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ
๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการควรมีลักษณะ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการบริหารจัดการในภาพรวมมากกว่าแยกเดี่ยว เนื่องจากความเสี่ยงของกิจกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงของกิจกรรมอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงของความล่าช้าในระบบการขนส่งวัตถุดิบไม่เพียงกระทบต่อกิจกรรมการผลิต อาจมีผลกระทบด้านการส่งมอบสินค้า ค่าปรับที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น

๒. การบริหารความเสี่ยงควรผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ และกระบวนการประเมินผล

๓. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องช่วยสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับขององค์กร

๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง

การบริหารจัดการความเสี่ยงจะประสบความสำเร็จขึ้นอยู่กับความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง หน่วยงานของรัฐบางแห่งมีผู้กำกับดูแลในรูปแบบคณะกรรมการซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับฝ่ายบริหารให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ผู้กำกับดูแลซึ่งมีหน้าที่ดังกล่าวจะมีหน้าที่ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย สำหรับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง

การกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ทำให้ผู้กำกับดูแลเกิดความมั่นใจว่าหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่โดยตรงในการสร้างระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย การสร้างสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมองค์กรและระบบการบริหารบุคคลที่เหมาะสม การจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การรายงานและการสื่อสาร เป็นต้น

ผู้กำกับดูแล (ถ้ามี) อาจตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (หรืออนุกรรมการ หรือคณะที่ปรึกษา) ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยผู้มีทักษะ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยงาน เช่น หน่วยงานที่มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลักในการดำเนินงานอาจจำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญอิสระในการกำกับหรือให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องความเสี่ยงทางไซเบอร์ของหัวหน้าหน่วยงานของและผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

การขับเคลื่อนหน่วยงานของรัฐต้องอาศัยบุคลากรที่มีศักยภาพ การบริหารทรัพยากรบุคคลเริ่มตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ การส่งเสริมและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยบุคลากรถือว่าเป็นสินทรัพย์หลักขององค์กรที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จ

การสร้างบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยง บุคลากรควรมีพฤติกรรมตระหนักถึงความเสี่ยง (Risk-aware behavior) รวมถึงพฤติกรรมที่ตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลสารสนเทศและข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยง

การสร้างพฤติกรรมที่ดี (Desired behaviors) ในการส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านวัฒนธรรมที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งสำคัญ การสร้างวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริการจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. การสื่อสารและการตระหนักถึงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน
๒. การสร้างความตระหนักถึงหน้าที่ต่อองค์กรในการแจ้งข้อมูลผิดปกติ
๓. การสร้างพฤติกรรมการแบ่งปันข้อมูลภายในองค์กร
๔. การสร้างพฤติกรรมที่ตัดสินใจตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การสร้างพฤติกรรมที่ตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาส

๔. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานควรมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสม ประกอบด้วย เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) ซึ่งรับผิดชอบในการติดตามการรายงาน หรือการส่งสัญญาณความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในกรณีที่มีความเสี่ยงเกิดขึ้นในระดับที่กำหนดไว้ และผู้ที่มีหน้าที่ในการควบคุมกำกับติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย

การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจากจะคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว ผู้บริหารต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย โดยเฉพาะความคาดหวังของผู้รับบริการ หรือความคาดหวังของประชาชนที่มีต่อองค์กร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อสังคม เศรษฐกิจและสภาพแวดล้อม

๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้หน่วยงานมั่นใจว่ายุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กรสอดคล้องกับพันธกิจตามกฎหมายและหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์อาจหมายถึงรวมถึงแผนปฏิบัติการระยะยาว แผนปฏิบัติการระยะปานกลาง หรือแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน

เมื่อหน่วยงานของรัฐกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์โดยสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรแล้ว การบริหารจัดการความเสี่ยงจะถูกใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทางเลือกของงาน/โครงการ (งานใหม่ๆ) และการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับการปฏิบัติงาน รวมถึงการมอบหมายความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอาจกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI)

๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ

ในปัจจุบันข้อมูลสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานของหน่วยงาน องค์กรที่มีการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลโดยตรงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานควรพิจารณาใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน หน่วยงานควรกำหนดประเภทข้อมูลที่ต้องรวบรวม วิธีการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูลและบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล

ข้อมูลความเสี่ยง ประกอบด้วย เหตุการณ์ที่เป็นผลกระทบทางลบและทางบวกต่อองค์กร สาเหตุ ความเสี่ยง ตัวผลักดันความเสี่ยง หรือตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ข้อมูลสารสนเทศต้องมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจและทันต่อเวลา ทั้งนี้ หน่วยงานอาจพิจารณาการรวบรวม การประมวลผล หรือการวิเคราะห์ความเสี่ยงแบบอัตโนมัติเพื่อลดข้อผิดพลาดจากบุคคล (Human errors)

๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความสมบูรณ์ของระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นอยู่กับขนาด โครงสร้าง ศักยภาพขององค์กร รวมถึงการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานอาจพิจารณาทำ Benchmarking เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานอาจพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเริ่มต้นจากการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบ Silo พัฒนาเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ และพัฒนาต่อเนื่องโดยมีการฝังการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการดำเนินงานโดยปกติของดำเนินงานและการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลด้านความเสี่ยง

บทที่ ๔

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นการให้นโยบายเพื่อให้ทิศทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรโดยอาศัยผู้บริหารระดับสูงและได้รับความเห็นชอบโดยคณะกรรมการ

ผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานขององค์กรมีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยผู้บริหารทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อประเทศชาติที่เป็นที่ตั้ง (Public Interest)

ผู้บริหารได้กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านการปฏิบัติงาน

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติทั่วไปขององค์กร และยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยในการปฏิบัติงานมีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของประชาชน ทั้งนี้ ผู้บริหารจะยอมรับความเสี่ยงระดับสูงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและการพัฒนา

ด้านการทุจริต

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศและยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลาง สำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป หน่วยงานยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการประชาชน

ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้เสียภาษีซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักขององค์กร ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยเกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร อย่างไรก็ตามผู้บริหารให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แท้จริงโดยไม่มีการบิดเบือน เพื่อให้ภาพลักษณ์และความเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยเนื้อแท้

๒. ประเภทความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ และแผนดำเนินงาน ที่นำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ขององค์กร

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการปฏิบัติงานทุกๆ ขั้นตอน อันเนื่องมาจากขาดการกำกับดูแลหรือควบคุมภายในที่ดี โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ/อุปกรณ์/เทคโนโลยีสารสนเทศ/บุคลากรในการปฏิบัติงาน และความปลอดภัยของทรัพย์สิน

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการควบคุมทางการเงิน และผลกระทบทางการเงินขององค์กร เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณถูกต้อง งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรงบประมาณไม่พอเพียง เป็นต้น

๔. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย/กฎระเบียบ ซึ่งอาจจะเกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย/กฎระเบียบที่มีอยู่นั้นไม่เหมาะสมหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

๓. การระบุความเสี่ยง

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม เมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ มีมติให้กำหนดจากโครงการที่ปรากฏตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อให้การดำเนินการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม	สาเหตุ/ตัวหลักต้นความเสี่ยง	ผลกระทบ
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนางแสน หมู่ที่ ๗ บ้านดอนไพล	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๒	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เสริมทักษะและฝึกอาชีพให้กับประชาชน	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๓	โครงการก่อสร้างหลังคาคลุมลานหลังเสาธงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๔	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๕	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านเพื่อดำเนินโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑ - ๑๖ ตำบลท่าเยี่ยม	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๖	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า (ตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน สมเด็จพระเจ้าฟ้าฯ กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี)	๑.การขาดแคลนวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	ด้านการดำเนินงาน (O)
๗	โครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมตำบลท่าเยี่ยมโคราชเมืองสะอาด	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ผลกระทบ
๘	โครงการหมู่บ้านต้นแบบการจัดการขยะแบบยั่งยืน	๑. คณะกรรมการบริหารจัดการธนาคารขยะขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน	ด้านการดำเนินงาน (O)
๙	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณรอบอาคารสำนักงานเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๑๐	โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๑๑	โครงการปลูกป่าในที่สาธารณะประโยชน์ วันต้นไม้ประจำปีของชาติ “รวมใจไทย ปลูกต้นไม้เพื่อแผ่นดิน” สืบสานสู่ ๑๐๐ ล้านต้น	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๑๒	โครงการปลูกหญ้าแฝกเพื่ออนุรักษ์ดินและน้ำ	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๑๓	อุดหนุนโรงเรียนในเขตพื้นที่ ตามโครงการอาหารกลางวันเด็กนักเรียน จำนวน ๖ โรงเรียน	๑. จำนวนเด็กนักเรียน ณ วันที่รายงานของงบประมาณไม่ตรงกับวันที่ทำโครงการรับเงินอุดหนุน	ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)
๑๔	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๑๕	โครงการส่งเสริมกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๑๖	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่พบประชาชน	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการประชาคมหมู่บ้าน ประชาชนไม่ทราบเกี่ยวกับโครงการพัฒนาในพื้นที่หมู่บ้านของตนเองที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น และที่ได้ดำเนินการไปเรียบร้อยแล้ว	ด้านการดำเนินงาน (O)
๑๗	โครงการจัดงานวันเทศบาล	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๑๘	โครงการฝึกอบรมปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรมจริยธรรมให้กับบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม	สาเหตุ/ตัวหลักต้นความเสี่ยง	ผลกระทบ
๑๙	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ในชีวิตประจำวันแก่ประชาชน	๑.ประชาชนไม่ทราบถึง ความสำคัญในข้อมูล ที่ผู้จัดฝึกอบรม ต้องการเผยแพร่ ๒.จำนวนผู้เข้ารับการ ฝึกอบรมไม่ถึง ร้อยละ ๘๐ ของเป้าหมาย	ด้านการ ดำเนินงาน (O)
๒๐	รถรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วง เทศกาลสำคัญต่างๆ	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๒๑	ฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	-ไม่พบความเสี่ยง-	-ไม่พบ-
๒๒	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	๑.แผนที่แม่บท ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ ๒.ข้อมูลผู้อยู่ในข่าย ต้องเสียภาษีในโปรแกรม แผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ไม่ครบถ้วนและไม่เป็นปัจจุบัน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)
๒๓	หน่วยงานผู้เบิกวางฎีกาเบิกเงินเกิน ๕ วัน นับจากวันตรวจรับงาน ซึ่งไม่เป็นไป ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการ รับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การ เก็บรักษาเงิน และการตรวจเงินขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ แก้ไข เพิ่มเติม ฉบับที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๒	๑. หน่วยงานผู้เบิกวางฎีกา เบิกเงินโครงการก่อสร้างเกิน ๕ วัน นับจากวันตรวจรับงาน ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงินขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ ข้อ ๔๗	ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (C)
๒๔	บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านการควบคุมงาน ก่อสร้างมีไม่เพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้าง ของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	มีบุคลากรไม่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงานด้านการควบคุม งานก่อสร้าง	ด้านการ ดำเนินงาน (O)

๔. การประเมินความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

ด้านผลกระทบ

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ประสงค์เป็นอย่างยิ่ง
๔	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร
๒	ต่ำ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง
๑	ต่ำมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย

ด้านโอกาส

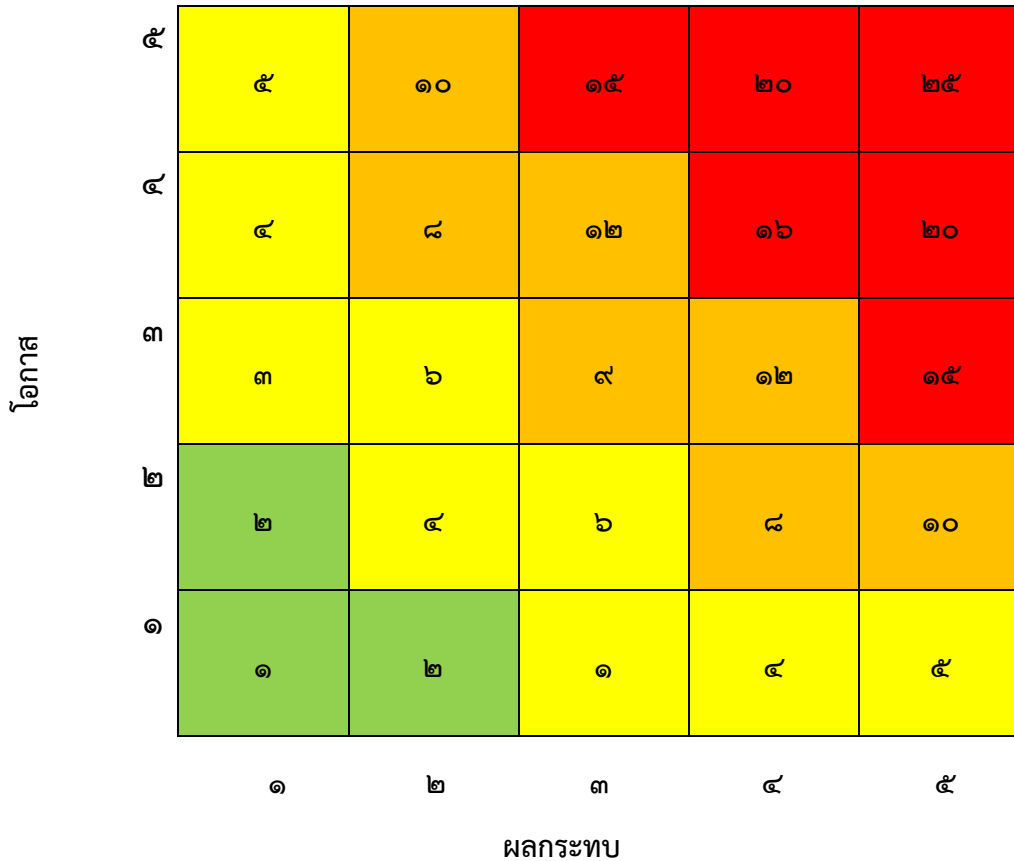
คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเป็นประจำ (มากกว่า ๘๐%)
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูงหรือบ่อยครั้ง (๖๑ - ๘๐%)
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง (๔๑ - ๖๐%)
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นนานๆ ครั้ง (๒๑ - ๔๐%)
๑	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นหรือมีเพียงเล็กน้อย (น้อยกว่า ๒๐%)

๕. การให้คะแนนความเสี่ยง

รหัส	ชื่อความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง
๑	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า (ตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน สมเด็จพระเจ้าฟ้าฯ กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี)	๓	๔	๑๒
๒	โครงการหมู่บ้านต้นแบบการจัดการขยะแบบยั่งยืน	๓	๓	๙
๓	โครงการอุดหนุนโรงเรียนในเขตพื้นที่ ตามโครงการอาหารกลางวัน เด็กนักเรียน จำนวน ๖ โรงเรียน	๓	๒	๖
๔	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่ที่พบประชาชน	๔	๔	๑๖
๕	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวัน แก่ประชาชน	๓	๓	๙
๖	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	๔	๔	๑๖
๗	หน่วยงานผู้เบิกวางฎีกาเบิกเงินเกิน ๕ วัน นับจากวันตรวจรับงาน ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๒	๓	๔	๑๒
๘	บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านการควบคุมงานก่อสร้างมีไม่เพียงพอ ต่อปริมาณงานก่อสร้างของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	๔	๔	๑๖

การจัดลำดับความเสี่ยง

(๑) การจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาโอกาสและผลกระทบ เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบสูงและโอกาสสูงเป็นความเสี่ยงที่หน่วยงานต้องพิจารณาให้ความสำคัญมากกว่า ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่ำและโอกาสต่ำ การจัดลำดับความเสี่ยงอาจใช้แผนภาพ Heat map เป็นเกณฑ์ในการจัดลำดับความเสี่ยง



(๒) เมื่อพิจารณาโอกาสความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) ในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาส x ผลกระทบ (Likelihood X Impact) ซึ่งกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ ระดับสูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Degree of Risk) ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คำอธิบาย
สูงมาก	๑๕-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงโดยมีมาตรการลดความเสี่ยง ประเมินซ้ำหรือถ่ายโอนความเสี่ยง
สูง	๑๐-๑๔	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลด หรือ กำจัดความเสี่ยง
ปานกลาง	๔-๙	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แต่ยังต้องควบคุมโดยต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง
ต่ำ	๑-๓	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ยังต้องควบคุมหรือป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง

๖. การตอบสนองความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง หรือกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงมุ่งเน้นให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยการกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงสามารถทำได้หลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการ โดยแบ่งวิธีการจัดการความเสี่ยงได้ ๔ วิธี ดังนี้

๑. หลีกเลี่ยงการเกิดความเสี่ยง (Avoid) เป็นการปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยการหยุด ยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรม เช่น ยกเลิก/เปลี่ยนแปลงโครงการ เป็นต้น

๒. ลด/ควบคุมความเสี่ยง (Mitigate) เป็นการจัดการความเสี่ยงในกรณีที่หน่วยงานเห็นว่าความเสี่ยงเหล่านั้นเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในหรือมีสาเหตุที่สามารถลดหรือควบคุมได้ด้วยวิธีการควบคุมภายในหรือปรับปรุงระบบการทำงาน เช่น กำหนดกิจกรรม/มาตรการควบคุม การจัดอบรมให้กับบุคลากร เป็นต้น

๓. ถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น (Transfer) เป็นการถ่ายโอนงาน โครงการ หรือกิจกรรมให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบอาจเป็นหน่วยงานภายในหรือภายนอกองค์กร เช่น การจ้างที่ปรึกษาในกรณีที่มีความเสี่ยงซึ่งอาจเกิดจากความไม่ชำนาญงานของบุคลากรในหน่วยงาน เป็นต้น

๔. ยอมรับการเกิดความเสี่ยง (Accept) เป็นความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กรอยู่ในระดับต่ำตามแผนภูมิความเสี่ยง (Degree of Risk)

เมื่อเลือกแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยง หรือกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงแล้ว จากนั้นดำเนินการกำหนดวิธีการสำหรับจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการและควบคุมความเสี่ยง

๗. การติดตามและทบทวน

ภายหลังจากจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้วให้ผู้แทนคณะทำงานฯ แต่ละสำนัก/กอง ประสานงานภายในสำนัก/กอง ของตนเพื่อดำเนินการตามกิจกรรม/มาตรการที่ระบุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และจะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานอย่างถูกต้องเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป้าหมายในการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง คือ ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ ระดับของความเสี่ยงภายหลังจากการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรม/มาตรการลดลงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่าวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้มีประสิทธิภาพให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน หรือมีความเสี่ยงใดที่เกิดขึ้นใหม่และจะต้องนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เทศบาลตำบลท่าเยี่ยมได้กำหนดกรอบระยะเวลาการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบการติดตามเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) อย่างน้อย ๑ ครั้ง ดังนั้น จึงกำหนดให้ผู้แทนคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด ฝ่ายเลขานุการฯ จะต้องรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ สำนัก/กอง รับผิดชอบในการดำเนินการตามมาตรการที่ระบุในแผนปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

๘. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพจะช่วยป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดขึ้น หรือลดความรุนแรงของความเสี่ยงต่างๆ ลงได้ ปัจจัยสำคัญคือ ผู้บริหารต้องมีส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบุคลากรของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมจะต้องมีส่วนร่วมในการนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปเป็นกรอบแนวทางในการจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

นอกจากนี้ ช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้บุคลากรสามารถสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ทั้งในหน่วยงาน ระหว่างหน่วยงานและกระบวนการทำงานต่างๆ ได้เป็นอย่างดี เพื่อให้เกิดการผลักดันการนำแผน บริหารจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เทศบาลตำบลท่าเยียมจึงกำหนดแนวทางการสื่อสาร เพื่อบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในแต่ละปี โดยมีแนวทาง/ช่องทางการดำเนินการ ดังนี้

ลำดับ	แนวทาง/ช่องทาง	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑	แจ้งเวียนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	ภายใน ๑๕ วันหลังจากผู้บริหาร หน่วยงานประกาศใช้แผนบริหาร จัดการความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	เลขานุการ/ คณะกรรมการ
๒	เผยแพร่แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ลงเว็บไซต์ของเทศบาลตำบลท่าเยียม	ภายใน ๑๕ วันหลังจากผู้บริหาร หน่วยงานประกาศใช้แผนบริหาร จัดการความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	เลขานุการ/ คณะกรรมการ
๓	ผู้แทนคณะทำงานฯ ผลักดันให้ดำเนินการ บริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	ภายหลังจากประกาศใช้แผนบริหาร จัดการความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ผู้แทนกรรมการ แต่ละสำนัก/กอง
๔	ติดตาม/รายงานผลเป็นรายครั้ง	ภายใน ๓๐ วันหลังสิ้น ปีงบประมาณ	ผู้แทนคณะทำงาน แต่ละสำนัก/กอง
๕	สรุปรายงานประเมินผลประจำปีเพื่อนำเสนอ ผู้บริหารพิจารณาแนวทางในการดำเนินการ ในปีถัดไป	ภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม	เลขานุการ/ คณะกรรมการ

บทที่ ๕

ตารางการระบุความเสี่ยง

ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงาน : อุตสาหกรรมและการโยธา / งานก่อสร้าง

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองช่าง

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านนางเสนห์ หมู่ที่ ๗ บ้านดอนไพล	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยื้อง อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แผนงาน : สร้างความเข้มแข็งของชุมชน / งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งของชุมชน

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เสริมทักษะและฝึกอาชีพให้กับประชาชน	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

แผนงาน : แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ (งานกีฬาและนันทนาการ)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองการศึกษา / กองช่าง

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
โครงการก่อสร้างหลังคาคลุมลานหลัง เสาธงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลท่าเยียม	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยื้อง อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

แผนงาน : สาธารณสุข / งานบริหารงานทั่วไปเกี่ยวกับสาธารณสุข

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน เพื่อดำเนินโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑ - ๑๖ ตำบลท่าเยื้อง	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

แผนงาน : สาธารณสุข / งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า (ตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน สมเด็จพระเจ้าฟ้าฯ กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี)	- การขาดแคลนวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	ด้านการดำเนินงาน (๐)	✓	-	๓	๔	๑๒	- เร่งดำเนินการสำรวจจำนวนสุนัขและแมว - ประสานปศุสัตว์อำเภอขอรายชื่อร้านจำหน่ายวัคซีนเพื่อจัดทำฐานข้อมูลร้านที่มีวัคซีนเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการ

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

แผนงาน : สาธารณสุข / งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
โครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมตำบลท่าเยี่ยม โคราชเมืองสะอาด	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการหมู่บ้านต้นแบบการจัดการขยะ แบบยั่งยืน	- คณะกรรมการ บริหารจัดการธนาคาร ขยะขาดความต่อเนื่อง ในการดำเนินงาน	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	✓	-	๓	๓	๙	- จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องหมู่บ้าน จัดการขยะ ควบคู่ไปกับการศึกษาดูงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริหารจัดการธนาคาร ขยะ มองเห็นภาพอย่างเป็นรูปธรรม - จัดให้มีทีมพี่เลี้ยง (กองสาธารณสุขฯ เทศบาลตำบลท่าเยี่ยม) ติดตามผลการ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ ทุกเดือน

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

แผนงาน : การเกษตร / งานสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณรอบ อาคารสำนักงานเทศบาลตำบลท่าเยียม	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการปลูกป่าในที่สาธารณประโยชน์ วัน ต้นไม้ประจำปีของชาติ “รวมใจไทย ปลูก ต้นไม้เพื่อแผ่นดิน” สืบสานสู่ ๑๐๐ ล้านต้น	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการปลูกหญ้าแฝกเพื่ออนุรักษ์ ดินและน้ำ	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยื้อง อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปะวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

แผนงาน : การศึกษา / งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองการศึกษา

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
อุดหนุนโรงเรียนในเขตพื้นที่ ตามโครงการ อาหารกลางวันเด็กนักเรียน จำนวน ๖ โรงเรียน	- จำนวนเด็กนักเรียน ณ วันที่รายงาน ของงบประมาณ ไม่ตรงกับวัน ที่ทำโครงการรับเงิน อุดหนุน	ความเสี่ยง ด้านการเงิน (F)	✓	-	๓	๒	๖	- ตั้งงบประมาณรองรับ การเพิ่มของจำนวนเด็กนักเรียน ในแต่ละโรงเรียน
โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปะวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

แผนงาน : การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ / งานศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองการศึกษา

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
โครงการส่งเสริมกิจกรรมทาง พระพุทธศาสนา	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

แผนงาน : บริหารงานทั่วไป / งานวางแผนสถิติและวิชาการ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
โครงการเทศบาลเคลื่อนที่พบประชาชน	- จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการประชาคม หมู่บ้าน - ประชาชนไม่ทราบ เกี่ยวกับโครงการ พัฒนาในพื้นที่หมู่บ้าน ของตนเองที่ปรากฏ ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และที่ได้ดำเนินการ ไปเรียบร้อยแล้ว	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	✓	-	๔	๔	๑๖	- ประชาสัมพันธ์ให้กำนัน/ผู้ใหญ่บ้านเตรียม ความพร้อมด้านสถานที่ในการดำเนินการ ประชุมประชาคมหมู่บ้าน แจ้งประชาชนใน พื้นที่ทราบถึงกำหนดการประชุมที่ชัดเจน - จัดทำเอกสารบรรยายสรุปข้อมูลการ ดำเนินโครงการในปีงบประมาณที่ผ่านมา เพื่อให้ประชาชนทราบถึงการพัฒนาที่ เกิดขึ้นจากเวทีประชาคมท้องถิ่น

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยื้อง อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

แผนงาน : บริหารงานทั่วไป / งานบริหารทั่วไป

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
โครงการจัดงานวันเทศบาล	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-
อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ในชีวิตประจำวันแก่ประชาชน	- ประชาชนไม่ทราบถึง ความสำคัญในข้อมูล ที่ผู้จัดฝึกอบรม ต้องการเผยแพร่ - จำนวนผู้เข้ารับการ ฝึกอบรมไม่ถึงร้อยละ ๘๐ ของเป้าหมาย	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	✓	-	๓	๓	๙	- จัดประชุม/ชี้แจงทำความเข้าใจกับผู้นำ ชุมชน/หมู่บ้าน ให้รับทราบถึงความสำคัญ ในการจัดฝึกอบรมตามโครงการดังกล่าว - จัดหาวิทยากรผู้มีความรู้ด้านกฎหมายที่ มีความเชี่ยวชาญในการบรรยาย และ สามารถสร้างบรรยากาศในการฝึกอบรมให้ ผ่อนคลาย/ประชาชนเกิดความประทับใจ
โครงการฝึกอบรมปลูกจิตสำนึกด้าน คุณธรรมจริยธรรมให้กับบุคลากรในสังกัด เทศบาลตำบลท่าเยื้อง	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

แผนงาน : บริหารงานทั่วไป / งานบริหารทั่วไป

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สำนักปลัดเทศบาล

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
รณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ช่วงเทศกาลสำคัญต่างๆ	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-
ฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	-ไม่พบความเสี่ยง-	-	-	-	-	-	-	-

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยื่อม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

แผนงาน : บริหารงานทั่วไป / งานบริหารงานคลัง

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองคลัง

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินเทศบาลตำบลท่าเยื่อม	- แผนที่แม่บท ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ - ข้อมูลผู้อยู่ในข่าย ต้องเสียภาษี ในโปรแกรมแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ไม่ครบถ้วนและไม่เป็น ปัจจุบัน	ด้านการ ดำเนินงาน (๐)	-	✓	๔	๔	๑๖	- มีการจัดทำปรับปรุงข้อมูลแผนที่แม่บท ให้ครบถ้วนสมบูรณ์และใช้งานได้จริง - ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเข้ารับการ ฝึกอบรมเกี่ยวกับโปรแกรมแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินเพื่อให้มีความรู้ความ เข้าใจในโปรแกรมดังกล่าวมากยิ่งขึ้น - ให้ผู้อำนวยการกองคลัง ติดตาม เร่งรัด การจัดทำข้อมูลผู้อยู่ในข่ายที่ต้องเสียภาษี ในโปรแกรมแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินให้ครบถ้วนเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ สามารถใช้โปรแกรมแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินเป็นเครื่องมือในการ จัดเก็บภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยื่อม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

ความเสี่ยงอื่นๆ ที่หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกองพิจารณาระบุไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงาน : กองคลัง

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
หน่วยงานผู้เบิกวางฎีกาเบิกเงินเกิน ๕ วัน นับจากวันตรวจรับงาน ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๒	- หน่วยงานผู้เบิกวางฎีกาเบิกเงินโครงการก่อสร้างเกิน ๕ วัน นับจากวันตรวจรับงาน ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ ข้อ ๔๗	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (C)	-	✓	๓	๔	๑๒	- แจ้งหน่วยงานผู้เบิก (สำนัก/กอง) ให้จัดเตรียมเอกสารประกอบการเบิกจ่ายเงินให้ครบถ้วน และวางฎีกาเบิกเงินโดยเร็วอย่างช้าไม่เกิน ๕ วัน นับจากวันตรวจรับงานถูกต้อง

ตารางการระบุความเสี่ยง
ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

ความเสี่ยงอื่นๆ ที่หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกองพิจารณาระบุไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงาน : กองช่าง

กิจกรรม/โครงการ	ความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	แหล่งที่มา ความเสี่ยง		การวิเคราะห์ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง)			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง
			ปัจจัย ภายนอก	ปัจจัย ภายใน	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	
บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านการควบคุมงานก่อสร้างมีไม่เพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้างของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	- มีบุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานด้านการควบคุมงานก่อสร้าง	ด้านการดำเนินงาน (O)	-	✓	๔	๔	๑๖	- ประชาสัมพันธ์รับโอน (ย้าย) ในตำแหน่งที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการควบคุมงานก่อสร้าง (สำหรับตำแหน่งข้าราชการ/พนักงานส่วนท้องถิ่น) - ดำเนินการสรรหาบุคคลเพื่อเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ ตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างโยธา