



วันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรียน นายกเทศมนตรีนครท่าบ่อหมาก

บัดนี้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้ดำเนินการติดตามประเมินผลแผนบริหาร
จัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เสร็จเรียบร้อยแล้ว ในคราวประชุมเมื่อวันที่ ๒๕ ตุลาคม
๒๕๖๕ โดยมีมติที่ประชุม ดังนี้

ความเสี่ยงงานควบคุมงานก่อสร้างบุคลากรไม่เพียงพอ

บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านการควบคุมงานก่อสร้างมีไม่เพียงพอ

ระดับ ๑๒ (อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลดหรือกำจัดความเสี่ยง)

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงให้ต่ำกว่าระดับ ๑๒ ได้

ความเสี่ยงการบันทึกข้อมูลอยู่ในข่ายต้องเสียภาษีไม่ครบถ้วน

เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบยังบันทึกข้อมูลผู้อยู่ในข่ายต้องเสียภาษีไม่ครบถ้วน

ระดับ ๑๒ (อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลดหรือกำจัดความเสี่ยง)

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

สามารถควบคุมความเสี่ยงให้ต่ำกว่าระดับ ๑๒ ได้

ความเสี่ยงอาจสะสมคร่อมกันฝ่ายพลเรือนไม่เพียงพอ

ประชาชนที่ผ่านการฝึกอบรมเพื่อเป็นอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน
ในพื้นที่เทศบาลตำบลท่าเยี่ยมมีไม่เพียงพอต่อสภาพพื้นที่

ระดับ ๙ (อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แต่ยังต้องควบคุมโดยต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง)

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงให้ต่ำกว่าระดับ ๔ ได้

/ความเสี่ยงที่ ๔...

ความเสี่ยงที่ ๔ ความเสี่ยงการจัดกิจกรรม/โครงการของเทศบาลในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid - ๑๙

สาเหตุความเสี่ยง การจัดกิจกรรม/โครงการ มีกลุ่มเป้าหมายจำนวนมากทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรค Covid - ๑๙

ระดับความเสี่ยง ระดับ ๖ (อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แต่ยังต้องควบคุมโดยต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง)

ระยะเวลาดำเนินการ ปังบประมาณ ๒๕๖๕

มติที่ประชุม สามารถควบคุมความเสี่ยงให้ต่ำกว่าระดับ ๖ ได้

ความเสี่ยงที่ ๕ ความเสี่ยงการจัดหาพัสดุมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย

สาเหตุความเสี่ยง มีการเปลี่ยนแปลงหนังสือสั่งการ ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุบ่อย ทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเกิดความสับสนในการปฏิบัติหน้าที่

ระดับความเสี่ยง ระดับ ๑๒ (อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลดหรือกำจัดความเสี่ยง)

ระยะเวลาดำเนินการ ปังบประมาณ ๒๕๖๕

มติที่ประชุม ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงให้ต่ำกว่าระดับ ๑๒ ได้

เพื่อให้การปฏิบัติราชการเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๙ จึงขอรายงานผลการติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อนายกเทศมนตรีตำบลท่าเยี่ยม ในฐานะหัวหน้าหน่วยงานเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ)

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

ประธานกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ

- ทราบผลการติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(ลงชื่อ)

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยี่ยม

รายงานการติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ของ

เทศบาลตำบลท่าเยี่ยม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง						การติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของคณะกรรมการฯ			
ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	การดำเนินงานตามมาตรการ บริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง หมดไป	ความเสี่ยงคงเหลืออยู่		ความเสี่ยง ใหม่ที่เกิดขึ้น
							ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๑. ความเสี่ยงงาน ควบคุมงานก่อสร้าง บุคลากรไม่เพียงพอ	บุคลากร ผู้ปฏิบัติงานด้าน การควบคุมงาน ก่อสร้างมีไม่ เพียงพอต่อปริมาณ งานก่อสร้าง	๑๒ อยู่ใน ระดับที่ไม่ สามารถ ยอมรับได้ ต้องจัดการ ความเสี่ยง โดยมี มาตรการ ลดหรือ กำจัด ความเสี่ยง	๑. จัดหาบุคลากรตำแหน่งนาย ช่างโยธามาปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับ งานโยธาเพิ่มเติม (ประชาสัมพันธ์ การรับโอน (ย้าย) และขอใช้บัญชี กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) ๒. ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีอยู่เข้า รับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่ เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน ๓. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้ ดำเนินการอย่างรอบคอบ รัดกุม และเป็นระบบ โดยจัดลำดับ ก่อนหลังในการปฏิบัติหน้าที่ให้ ครอบคลุมทั่วถึงทุกงาน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	กองช่าง	-	-	✓	-

/แผนบริหาร...

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง						การติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของคณะกรรมการฯ			
ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	การดำเนินงานตามมาตรการ บริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง หมดไป	ความเสี่ยงคงเหลืออยู่		ความเสี่ยง ใหม่ที่เกิดขึ้น
							ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๒. ความเสี่ยงการ บันทึกข้อมูลผู้อยู่ใน ข่ายต้องเสียภาษีไม่ ครบถ้วน	เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบยัง บันทึกข้อมูลผู้อยู่ใน ข่ายต้องเสียภาษีไม่ ครบถ้วน	๑๒ อยู่ใน ระดับที่ไม่ สามารถ ยอมรับได้ ต้องจัดการ ความเสี่ยง โดยมี มาตรการ ลดหรือ กำจัด ความเสี่ยง	๑. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบให้ เร่งบันทึกข้อมูลผู้อยู่ในข่ายต้อง เสียภาษีให้แล้วเสร็จโดยเร็ว ตลอดแก้ไขปรับปรุงข้อมูลผู้อยู่ใน ข่ายต้องเสียภาษีให้เป็นปัจจุบัน อยู่เสมอ เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูล ในการจัดเก็บรายได้ ตรวจสอบ ติดตาม เร่งรัดจัดเก็บรายได้ให้ ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นธรรม ต่อเจ้าของทรัพย์สิน ทำให้การ จัดเก็บรายได้มีประสิทธิภาพมาก ยิ่งขึ้น ๒. จัดหาเจ้าหน้าที่มาช่วยในการ บันทึกข้อมูลเพิ่มเติม	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	กองคลัง	-	√	-	-

/แผนบริหาร...

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง						การติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของคณะกรรมการฯ			
ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	การดำเนินงานตามมาตรการ บริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง หมดไป	ความเสี่ยงคงเหลืออยู่		ความเสี่ยง ใหม่ที่เกิดขึ้น
							ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๓. ความเสี่ยงอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือนไม่เพียงพอ	ประชาชนผู้ผ่านการฝึกอบรมเพื่อเป็นอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือนในพื้นที่ไม่เพียงพอกับสภาพของพื้นที่เทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	๙ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แต่ยังต้องควบคุมโดยต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง	๑. จัดโครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน (จัดตั้ง) เพื่อให้ได้ผู้ผ่านการฝึกอบรมเพื่อเป็นอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือนในพื้นที่เทศบาลตำบลท่าเยี่ยม ๒. สนับสนุนให้ประชาชนในพื้นที่เข้ารับการฝึกกับภาคเอกชน หากมีการประสานกับหน่วยงานนั้นๆ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	สำนักปลัดเทศบาล	-	-	✓	-

/แผนบริหาร...

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง						การติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของคณะกรรมการฯ			
ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	การดำเนินงานตามมาตรการ บริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง หมดไป	ความเสี่ยงคงเหลืออยู่		ความเสี่ยง ใหม่ที่เกิดขึ้น
							ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๔. ความเสี่ยงการจัดกิจกรรม/โครงการของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid - ๑๙	การจัดกิจกรรมของเทศบาล มีกลุ่มเป้าหมายจำนวนมาก ทำให้เกิดความเสียหายต่อการแพร่ระบาดของโรค Covid - ๑๙	๖ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ยังต้องควบคุม โดยต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง	๑. ลดจำนวนกลุ่มเป้าหมายในการจัดกิจกรรม/โครงการให้เหมาะสมกับขนาดของพื้นที่และสามารถเว้นระยะห่างในการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการได้ ๒. มีมาตรการรองรับการจัดกิจกรรม/โครงการ ภายใต้อาคารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid - ๑๙ ๓. ประสานขอความร่วมมือจากกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นหน่วยตรวจคัดกรองผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	สำนักปลัดเทศบาล	-	✓	-	-

/แผนการบริหาร...

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง						การติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของคณะกรรมการฯ			
ความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	การดำเนินงานตามมาตรการ บริหารจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง หมดไป	ความเสี่ยงคงเหลืออยู่		ความเสี่ยง ใหม่ที่เกิดขึ้น
							ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๕. ความเสี่ยงการจัดหาพัสดุมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย	มีการเปลี่ยนแปลงของหนังสือสั่งการระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุบ่อย ทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเกิดความสับสนในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการจัดหาพัสดุ	๑๒ อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลดหรือกำจัดความเสี่ยง	๑. ส่งเจ้าหน้าที่พัสดุหรือผู้ที่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับงานพัสดุเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในระเบียบกฎหมายที่เปลี่ยนแปลง ๒. กำชับหน่วยงานเจ้าของงบประมาณที่มีความต้องการพัสดุ ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม ๓. อัปเดตข้อมูลข่าวสาร ระเบียบหนังสือสั่งการต่างๆ ตามเว็บไซต์ที่เกี่ยวข้อง	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	กองคลัง	-	-	✓	-

(ลงชื่อ)

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

ประธานกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ

ผู้เสนอรายงาน

(ลงชื่อ)

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยี่ยม

หัวหน้าหน่วยงาน

ตารางสรุปผลการติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ผลกระทบ	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	การติดตามประเมินผลของคณะกรรมการฯ
๑	ความเสี่ยงงานควบคุมงานก่อสร้างบุคลากรไม่เพียงพอ	บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านการควบคุมงานก่อสร้างมีไม่เพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้าง	ด้านการดำเนินงาน	๔	๓	๑๒ อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลดหรือกำจัดความเสี่ยง	☐ ควบคุมความเสี่ยงได้ ☒ ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้
๒	ความเสี่ยงการบันทึกข้อมูลผู้อยู่ในข่ายต้องเสียภาษีไม่ครบถ้วน	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบยังบันทึกข้อมูลผู้อยู่ในข่ายต้องเสียภาษีไม่ครบถ้วน	ด้านการดำเนินงาน	๔	๓	๑๒ อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลดหรือกำจัดความเสี่ยง	☒ ควบคุมความเสี่ยงได้ ☐ ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้
๓	ความเสี่ยงอาสาศักดิ์ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนไม่เพียงพอ	ประชาชนที่ผ่านการฝึกอบรมเพื่อเป็นอาสาสมัครในพื้นที่ที่มีไม่เพียงพอ กับสภาพของพื้นที่	ด้านการดำเนินงาน	๓	๓	๙ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แต่ยังต้องควบคุม โดยต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง	☐ ควบคุมความเสี่ยงได้ ☒ ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้
๔	ความเสี่ยงการจัดกิจกรรม/โครงการของเทศบาลในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid - ๑๙	การจัดกิจกรรมมีกลุ่มเป้าหมายจำนวนมากทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาด บางโครงการ/กิจกรรมจึงจำเป็นต้องงดการจัดกิจกรรม/โครงการ	ด้านการดำเนินงาน	๓	๒	๖ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แต่ยังต้องควบคุม โดยต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง	☒ ควบคุมความเสี่ยงได้ ☐ ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้
๕	ความเสี่ยงการจัดหาพัสดุมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย	มีการเปลี่ยนแปลงหนังสือสั่งการ ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุบ่อย ทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเกิดความสับสนในการปฏิบัติหน้าที่	ด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ	๔	๓	๑๒ อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลดหรือกำจัดความเสี่ยง	☐ ควบคุมความเสี่ยงได้ ☒ ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงได้

**หมายเหตุ..... (โอกาส x ผลกระทบ) = ระดับความเสี่ยง

การติดตามประเมินแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ที่ระบุไว้) ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ และแผนดำเนินงาน ที่นำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม อันส่งผลกระทบต่อการบริหารวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ขององค์กร
๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการปฏิบัติงานทุกๆ ขั้นตอน อันเนื่องมาจากขาดการกำกับดูแลหรือควบคุมภายในที่ดี โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับ กระบวนการ/อุปกรณ์/เทคโนโลยีสารสนเทศ/บุคลากรในการปฏิบัติงาน และความปลอดภัยของทรัพย์สิน
๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการควบคุมทางการเงิน และผลกระทบทางการเงินขององค์กร เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรงบประมาณไม่พอเพียง เป็นต้น
๔. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย/กฎระเบียบ ซึ่งอาจเกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้ หรือ กฎหมาย/กฎระเบียบที่มีอยู่นั้นไม่เหมาะสมหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน

/การระบุ....

การระบุความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	ชื่อความเสี่ยง	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ผลกระทบ
๑	ความเสี่ยงงานควบคุมงานก่อสร้างบุคลากรไม่เพียงพอ	บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านการควบคุมงานก่อสร้างมีไม่เพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้าง	ด้านการดำเนินงาน
๒	ความเสี่ยงการบันทึกข้อมูลผู้อยู่ในข่ายต้องเสียภาษีไม่ครบถ้วน	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบยังบันทึกข้อมูลผู้อยู่ในข่ายต้องเสียภาษีไม่ครบถ้วน	ด้านการดำเนินงาน
๓	ความเสี่ยงอาสามัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนไม่เพียงพอ	ประชาชนที่ผ่านการฝึกอบรมเพื่อเป็นอาสามัครในพื้นที่มีไม่เพียงพอกับสภาพของพื้นที่	ด้านการดำเนินงาน
๔	ความเสี่ยงการจัดกิจกรรม/โครงการของเทศบาลในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid - ๑๙	การจัดกิจกรรมมีกลุ่มเป้าหมายจำนวนมาก ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของ Covid - ๑๙ บางโครงการ/กิจกรรมจึงจำเป็นต้องงดการจัดกิจกรรม/โครงการ	ด้านการดำเนินงาน
๕	ความเสี่ยงการจัดหาพัสดุมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย	มีการเปลี่ยนแปลงหนังสือสั่งการ ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุบ่อย ทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเกิดความสับสนในการปฏิบัติหน้าที่	ด้านปฏิบัติ ตาม กฎ หมาย / กฎระเบียบ

/การประเมินความเสี่ยง...

การประเมินความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

ด้านผลกระทบ

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ประสงค์เป็นอย่างยิ่ง
๔	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร
๒	ต่ำ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง
๑	ต่ำมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย

ด้านโอกาส

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเป็นประจำ (มากกว่า ๘๐%)
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูงหรือบ่อยครั้ง (๖๑ - ๘๐%)
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง (๔๑ - ๖๐%)
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นนานๆ ครั้ง (๒๑ - ๔๐%)
๑	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นหรือมีเพียงเล็กน้อย (น้อยกว่า ๒๐%)

การให้คะแนนความเสี่ยง

รหัส	ชื่อความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง
๑	ความเสี่ยงงานควบคุมงานก่อสร้างบุคลากรไม่เพียงพอ	๔	๓	๑๒
๒	ความเสี่ยงการบันทึกข้อมูลผู้อยู่ในข่ายต้องเสียภาษีไม่ครบถ้วน	๔	๓	๑๒
๓	ความเสี่ยงอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนไม่เพียงพอ	๓	๓	๙
๔	ความเสี่ยงการจัดกิจกรรม/โครงการของเทศบาลในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid - ๑๙	๓	๒	๖
๕	ความเสี่ยงการจัดหาพัสดุมีการเปลี่ยนแปลงระเบียบบ่อย	๔	๓	๑๒

/การจัด...

การจัดลำดับความเสี่ยง

(๑) การจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาโอกาสและผลกระทบ เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบสูงและโอกาสสูงเป็นความเสี่ยงที่หน่วยงานต้องพิจารณาให้ความสำคัญมากกว่าความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่ำและโอกาสต่ำ การจัดลำดับความเสี่ยงอาจใช้แผนภาพ Heat map เป็นเกณฑ์ในการจัดลำดับความเสี่ยง

โอกาส	๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
	๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
	๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
	๒	๒	๔	๖	๘	๑๐
	๑	๑	๒	๓	๔	๕
	๑	๒	๓	๔	๕	
	ผลกระทบ					

(๒) เมื่อพิจารณาโอกาสความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) ในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาส x ผลกระทบ (Likelihood X Impact) ซึ่งกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ ระดับสูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Degree of Risk) ดังนี้

/ระดับ...

ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	คำอธิบาย
สูงมาก	๑๕-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงโดยมีมาตรการลดความเสี่ยง ประเมินซ้ำหรือถ่ายโอนความเสี่ยง
สูง	๑๐-๑๔	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลดหรือกำจัดความเสี่ยง
ปานกลาง	๔-๙	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แต่ยังต้องควบคุมโดยต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง
ต่ำ	๑-๓	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ยังต้องควบคุมหรือป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง

การสื่อสารและการรายงาน

ลำดับ	แนวทาง/ช่องทาง	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑	แจ้งเวียนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	ภายใน ๑๕ วันหลังจากแผนได้รับความเห็นชอบ	ฝ่ายเลขานุการ/คณะทำงาน
๒	เผยแพร่แผนบริหารจัดการความเสี่ยงลงเว็บไซต์ของเทศบาลตำบลท่าเยียม	ภายใน ๑๕ วันหลังจากแผนฯได้รับความเห็นชอบ	ฝ่ายเลขานุการ/คณะทำงาน
๓	ผู้แทนคณะทำงานฯ ผลักดันให้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	ภายหลังจากที่แผนฯได้รับความเห็นชอบ	ผู้แทนคณะทำงานแต่ละสำนัก/กอง
๔	ติดตาม/รายงานผลเป็นรายครึ่ง	ภายใน ๓๐ วันหลังสิ้นปีงบประมาณ	ผู้แทนคณะทำงานแต่ละสำนัก/กอง
๕	สรุปรายงานประเมินผลประจำปีเพื่อนำเสนอผู้บริหารพิจารณาแนวทางในการดำเนินการในปีถัดไป	ภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕	ฝ่ายเลขานุการคณะทำงาน